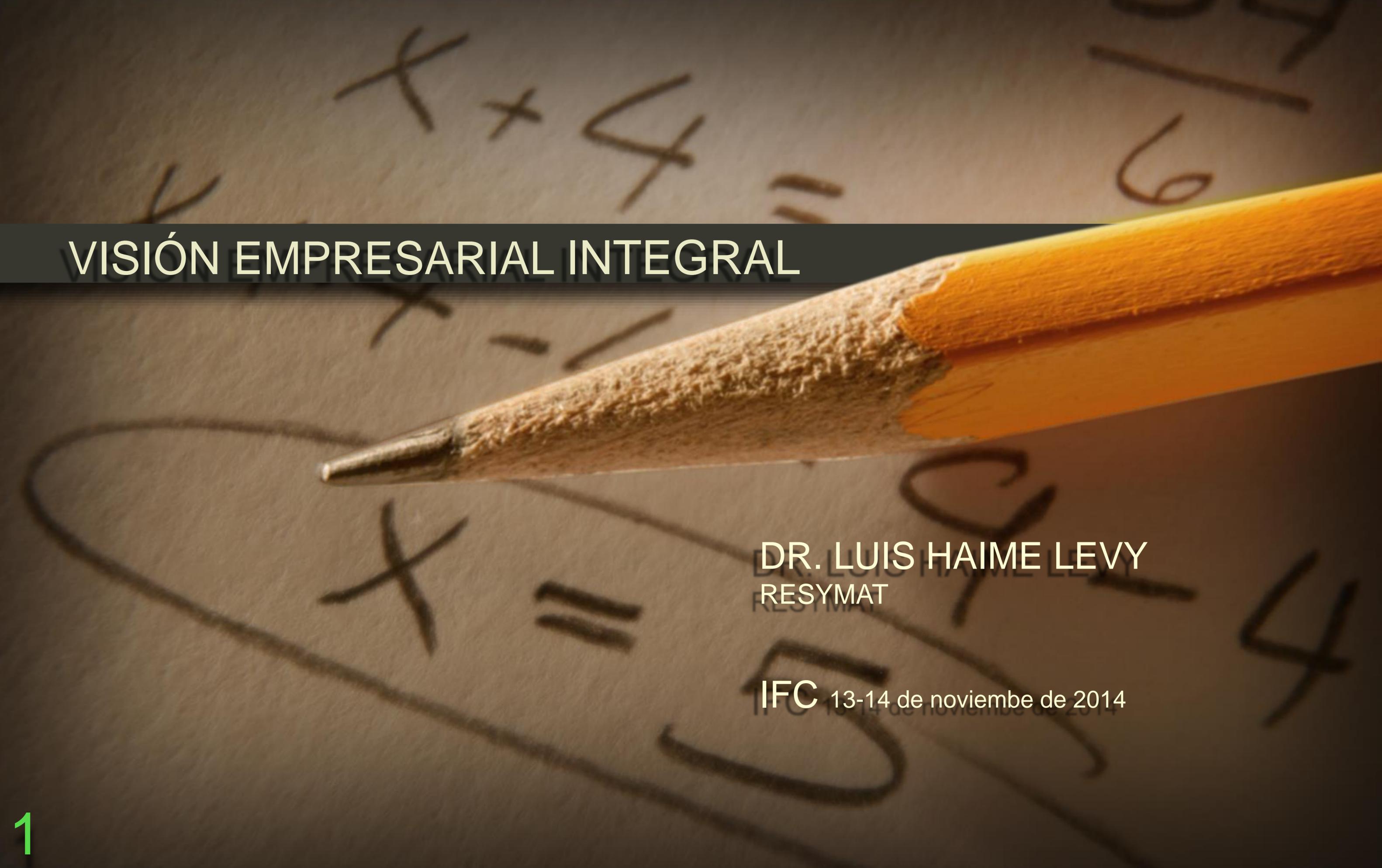


ifc / luis haime l.

VIA21
>diseño estratégico

13 y 14 de noviembre de 2014



VISIÓN EMPRESARIAL INTEGRAL

DR. LUIS HAIME LEVY
RESYMAT

IFC 13-14 de noviembre de 2014

CONTENIDO

1 Introducción

2 Marco de referencia

3 Tipos de reestructuración

Operativa

Organizacional

Financiera

4 Elementos de desarrollo empresarial

Estrategia y Planeación

Ejecución y Medición

Problemas financieros vs. problemas integrales

Aspectos financieros

Flujos insuficientes

Pasivos elevados

Estructura de capital endeble

Síntoma vs. realidad



En la empresa mexicana...

- 98 % del total de empresas son Pymes
 - 99 % son familiares
 - La gran mayoría tiene **deficiencias**

Estrategia

Información

Administración

Operación

Tecnología

Comercialización

Estructura organizacional

Dirección de negocios

Control de gestión

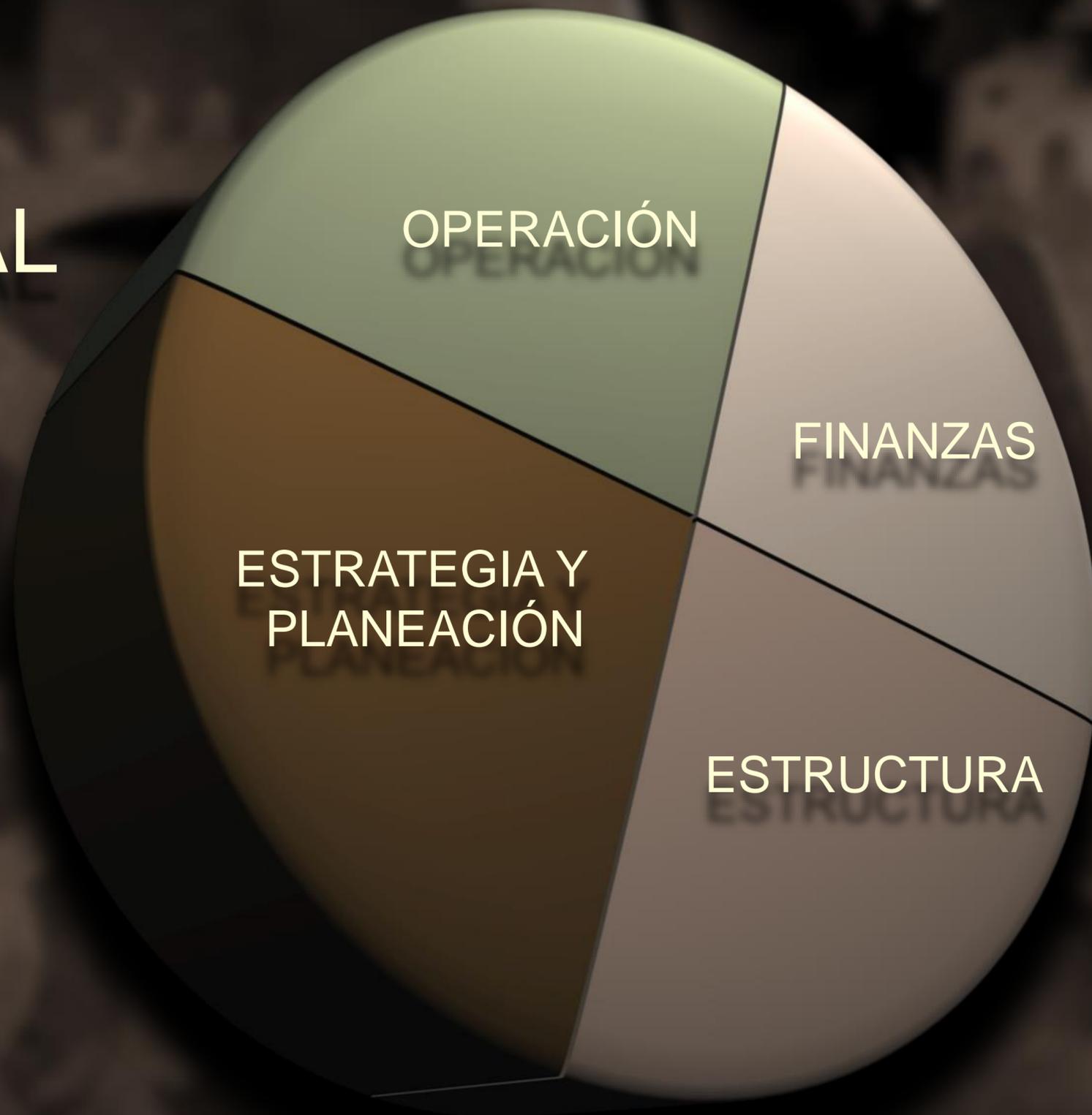


Causas de reestructuración

- Flujos insuficientes
- Bajos niveles operativos
- Amenaza de quiebra
- Pasivos agobiantes
- Carga fiscal
- Mercados competidos
- Globalización
- Tecnología atrasada
- Reequipamiento
- Cargas laborales

¿Estrategia equivocada?

INTEGRAL



OPERATIVA

Estrategia, Planeación y Políticas

Redimensionamiento de la empresa

Adelgazamiento empresarial

Trilogía del desarrollo

Adelgazamiento de la estructura

Redefinición de objetivos

Control de Gestión

3 TIPOS DE REESTRUCTURACIÓN

Estrategia y Planeación

Estrategia de negocios

Planeación y operación

Redimensionamiento de la empresa

Alineación de estructura y estrategia

Racionalización de inversiones

Optimización de inventarios

Adecuación de niveles operativos

Análisis de rentabilidad

3 TIPOS DE REESTRUCTURACIÓN

Adelgazamiento empresarial

Actitudes, proceso, cultura y trabajo

Proceso de adelgazamiento

Desperdicios organizacionales

Empresa efectiva

Trilogía del desarrollo

Gastos de operación

Inventarios

Generación de recursos

3 TIPOS DE REESTRUCTURACIÓN: **ORGANIZACIONAL**

Adelgazamiento de la estructura

Identificación, análisis y rediseño de procesos

Definición de la estructura organizacional

Desarrollo organizacional

Profesionalización

Redefinición de objetivos

Control de Gestión

Gobierno Corporativo

Métricas de medición

Acciones correctivas y de ajuste

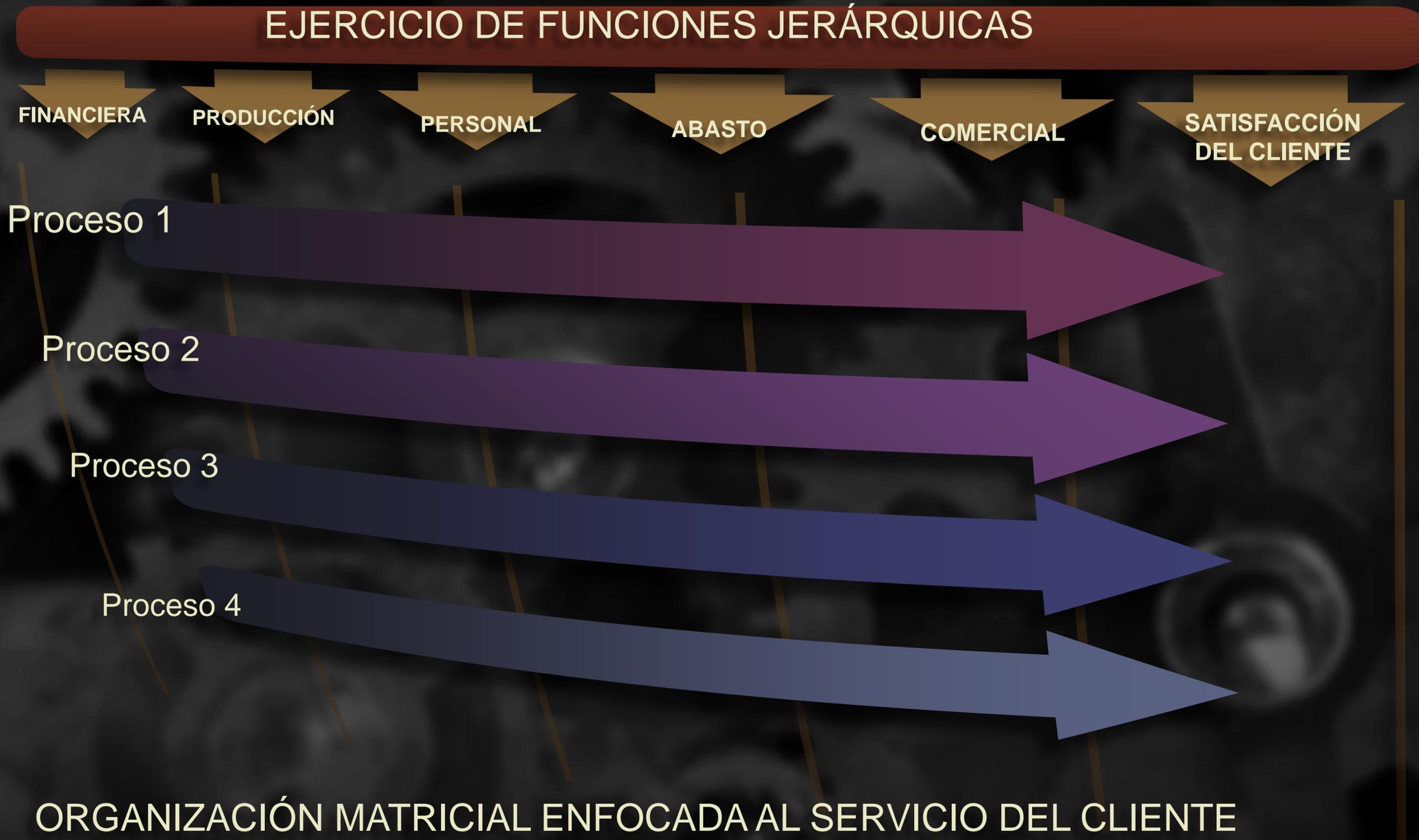
3 TIPOS DE REESTRUCTURACIÓN

ESTRUCTURA CON ENFOQUE AL MERCADO



EL CLIENTE ES EL CENTRO DE LA ORGANIZACIÓN

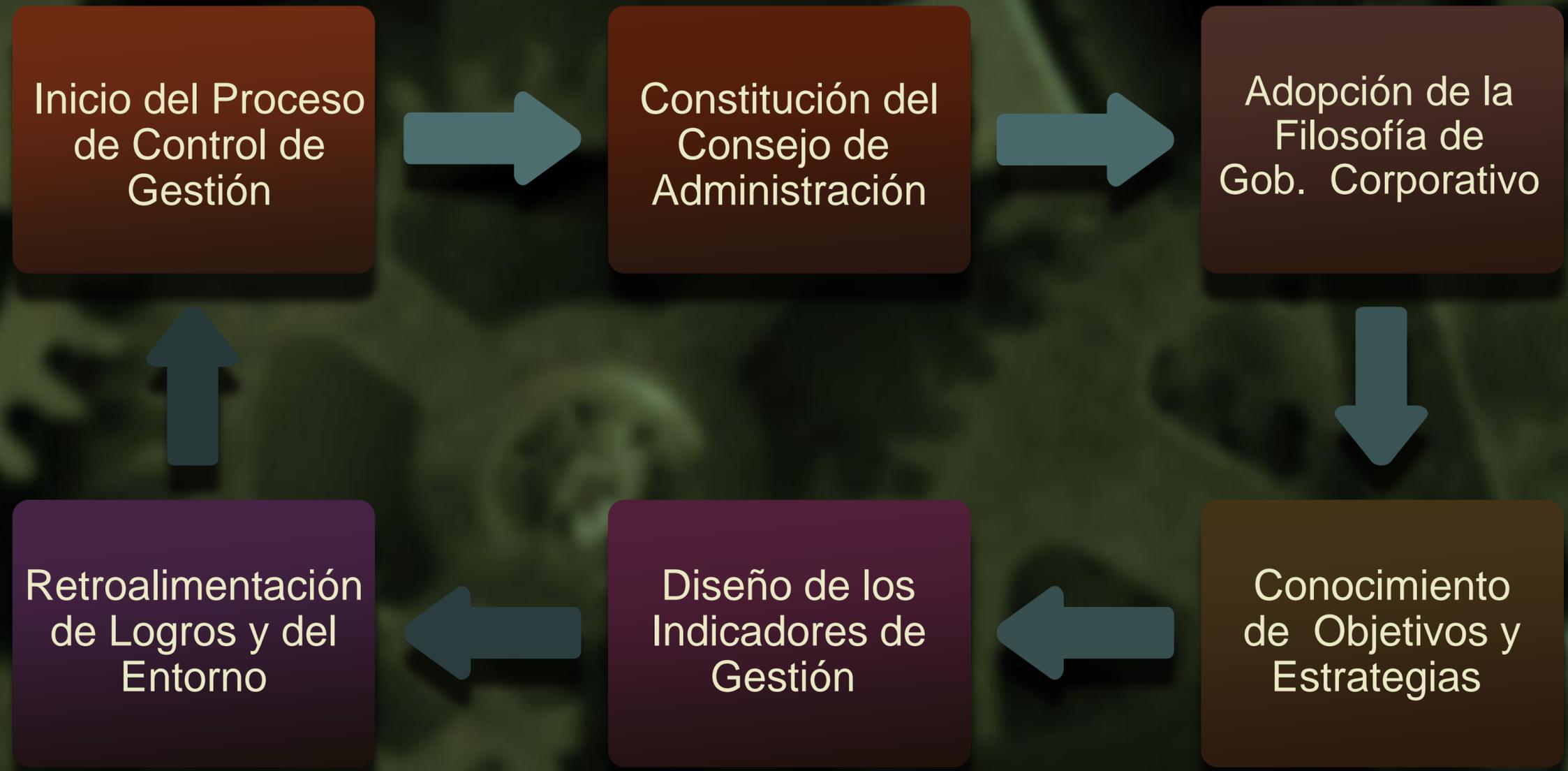
3 REESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL



3 REESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL



3 REESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL



PROCESO DE CONTROL DE GESTIÓN

4 ESTRATEGIA Y PLANEACIÓN





ELEMENTOS DE CONTROL EN LA DIVERSIFICACIÓN DE NEGOCIOS

RESTRUCTURACIÓN FINANCIERA

Reenfoque financiero de la empresa

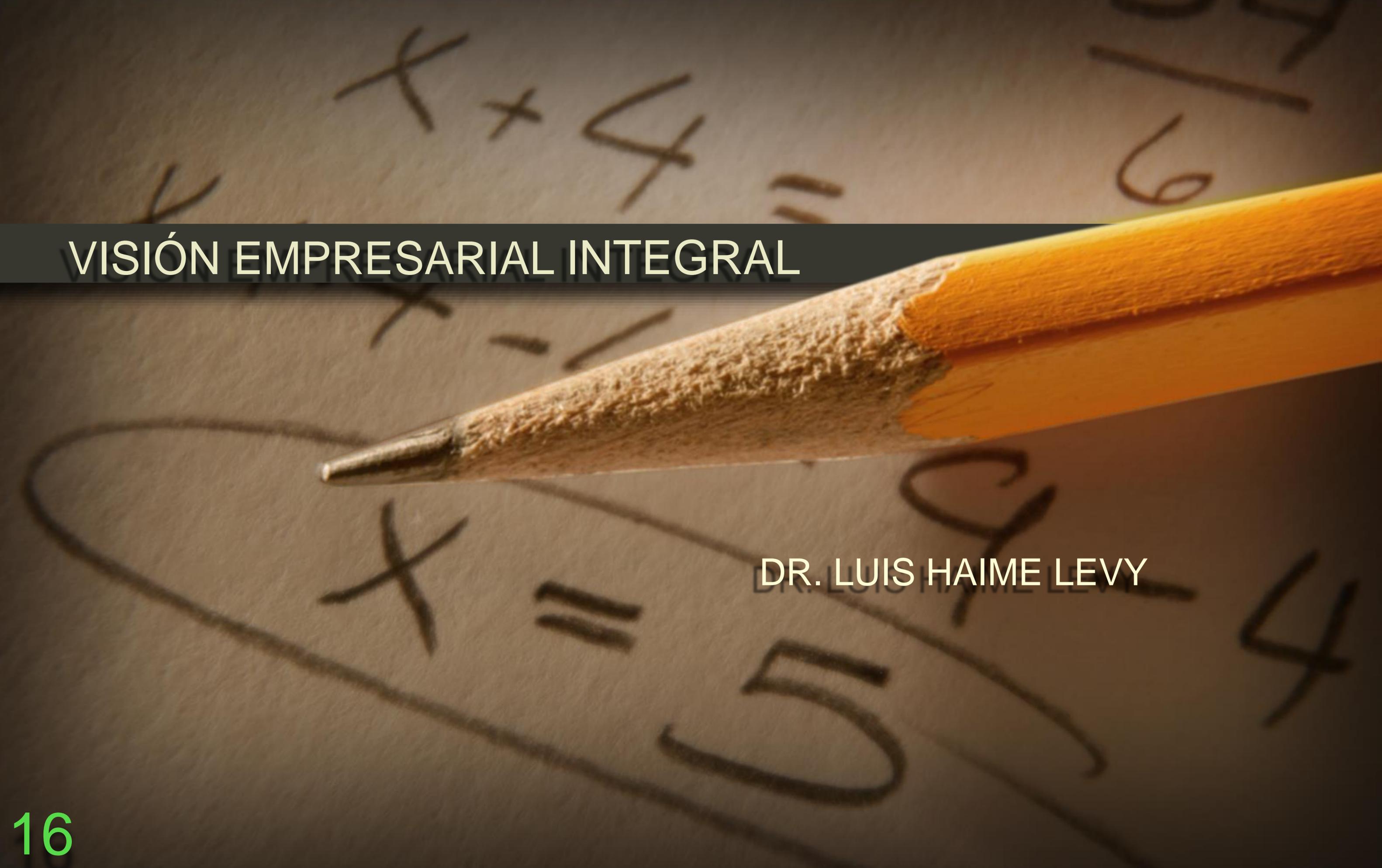
Enfoque Tradicional
Enfoque Moderno

Los pasivos y su reestructuración

Condiciones de los pasivos
Causas de reestructuración
Bajo nivel operativo
Siniestralidad
Costo elevado

Fortalecimiento

Capital temporal de riesgo
Accionistas privados
Mercado de valores
Alianzas estratégicas



VISIÓN EMPRESARIAL INTEGRAL

DR. LUIS HAIME LEVY